



החלטת ועדת מכרזים (411/2025)

23.10.2025

נוכחים חברי הועדה:

1. יו"ר ועדת המכרזים
2. נציג חשבונות המשרד
אורי תמר
אלי קהן
3. נציג משפט
עו"ד יעקב הרשקוביץ

הנדון: פנייה סגורה לקבלת הצעות 13/2023 - יעוץ למשרד החוץ בתחומי הון אנושי לרבות

תכנון, בניית אסטרטגיה, ליווי והטמעה – פנייה למציעים על סמך הוראת תכ"ס 16.9.8 -

אספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים - התמחות הון אנושי – התקשרות

עם חברת ארא 1.

1. בהמשך להחלטת ועדת המכרזים בנדון מתאריך 26.12.2023: בהליך שבנדון נבחרה חברת ארא 1 כספק זוכה למתן שירותי תכנון כח אדם. ההליך נערך על סמך הודעת מכרז מרכזי 16.9.8 תכנון מדיניות והיבטים נלווים התמחות הון אנושי.
2. התמורה לספק משולמת לפי תפוקות שהוגדרו בפנייה למציעים, לפי הפירוט הבא:

התמחות (מתוך רשימת ההתמחויות הנספח ב' להוראה)	פעילות נדרשת (מתוך רשימת הפעילויות בהתמחות עפ"י נספח ב' להוראה, פעילות אחת בלבד)	תוצר מסכם (על-פיו יוגדר סיום הפעילות)	כמות בסיס (24 חודשים)	כמות אפשרית נוספת (12 חודשים נוספים)
א. הון אנושי	אבחון ושיפור תהליכים פנים ארגוניים	הגשת דוח מסכם הכולל את ביצוע כלל המטלות כמפורט בסעיף 9 כמפורט לעיל	24	12
ב. הון אנושי	אבחון ושיפור תהליכים פנים ארגוניים	הגשת דוח מסכם ברמה יומית – סיכום ביקור יומי בנציגות ישראל בחו"ל, בכפוף לביצוע כל הנדרש במפרט השירות	30	12

3. להלן פירוט עלויות בהתאם להצעת מחיר הזוכה של ארא 1:
- 3.1. אבחון ושיפור תהליכים פנים ארגוניים - הגשת דוח מסכם הכולל את ביצוע כלל המטלות כמפורט בסעיף לבריק ברמה חודשית: 18,500 ₪ כולל מע"מ. כמות מקסימלית 24 יחידות (24 חודשים). עלות ל 24 חודשים: 444,000 ₪ כולל מע"מ.
- 3.2. אבחון ושיפור תהליכים פנים ארגוניים - הגשת דוח מסכם ברמה יומית – סיכום ביקור יומי בנציגות ישראל בחו"ל: 18,500 ₪ כולל מע"מ. כמות מקסימלית 30 יחידות. עלות 24 חודשים: 555,000 ₪ כולל מע"מ.
- 3.3. סה"כ עלות 24 חודשים 999,000 ₪ כולל מע"מ.
- 3.4. בהתאם לתנאי התיחור, עם הספק יחתם הסכם שיעמוד בתוקף ל 24 חודשים. למשרד קיימת אופציה (זכות ברירה) להארכת התקשרות עם הספק לשנה נוספת ועד לתקופה מצטברת של 36 חודשים.
4. התקשרות ראשונה עם הספק החלה מתאריך 26.12.2023. 24 חודשי התקשרות ראשונים מסתיימים ב 25.12.2025.



5. היחידה פנתה לוועדת המכרזים בבקשה לאשר מימוש התקשרות לשנת התקשרות שלישית ואחרונה כלומר עד 26.12.2026. היקף התקשרות נדרש ₪ 379,488 + מע"מ לשנת 2026 (24 תפוקות).
6. להלן נתוני ביצוע ₪ כולל מע"מ:
- 6.1. 314,631 ₪.
- 6.2. 63,247 ₪.
7. להלן תחומי פעילות החברה בהתאם לנתוני היחידה המקצועית:
- 7.1. בניית תהליך תכנון קריירה לעובדים, קביעה והובלה של מסלולי קריירה, לימוד שפות, מדיניות העסקה, תגמול ושכר, טיפול והתמקדות ברווחת העובד/ת ובתא המשפחתי שלו/ה ושיתופם המלא בהליך תכנון הקריירה, פיתוח כ"א לתפקידי ליבה ולאיוש נציגויות ביבשות השונות.
- 7.2. הספק ממלווה את המשרד בתכנון כח האדם במשרד על כל היבטיו כולל גיבוש ההסכם הקיבוצי החדש. בנוסף, החברה משמשת כגורם מקצועי מיעץ ומכוון לסמנכ"ל הון אנושי והדרכה וצוותה בסוגיות מש"איות מגוונות.
8. כפי שנמסר על ידי היחידה: ההתקשרות עם החברה לשנת 2026 נועדה לצורך ייעוץ וליווי הסכם השכר. ב 2025, חלה האטה ולא נרשמה התקדמות משמעותית בנושא קידום הסכם השכר לכן היקף פעילות החברה היה נמוך יחסית. לאור ההתפתחויות האחרונות והסכם השכר המתגבש היחידה המקצועית מעריכה כי בשנת 2026, ניצול התקציב יהיה גבוה באופן משמעותי לעומת מניצול התקציב ב 2025.

החלטה

9. ועדת המכרזים מאשרת מימוש זכות ברירה עם ארא 1 עד 26.12.2026 בהיקף עד 379,488 ₪ לא כולל מע"מ - יעוץ בנושא הון אנושי כולל ייעוץ בתכנון כח אדם.
10. אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת המכרזים, יש לערוך הסכם עם הספק שיחתם על ידי מורשי החתימה של המשרד. בלא חוזה חתום כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.
11. ככל שלדעת היחידה המקצועית קיים צורך בשירות זה גם בשנת 2027 ואילך, יש לפנות לוועדת המכרזים עד לתאריך 1.2.2026, להציג את הצרכים, ההיקפים ואת תוכן הפעילות הדרושה כדי להיערך לפרסם הליך חדש לנושא.
12. תח"מ מימוש זכות ברירה 3(א).
13. פריט התחייבות 09510113. מרכז קרנות 900602111000.

יעקב הרשקוביץ

נציג הלשכה המשפטית

אליהו קהן

נציג/ת כספים

אורי תמר

יו"ר הוועדה